漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 4校 文前上.indd 1 2023/10/17 18:02:44

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 4校 文前上.indd 2 2023/10/17 18:02:44

新时代·职场新技能

漫画职场槽逻辑2：K公司的那些事（上）

槽多多　著

清華大學出版社
北　京

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 4校 文前上.indd 3　2023/10/17 18:02:44

内 容 简 介

“槽逻辑”系列漫画采用独具特色的黑白线条绘制，每篇都有完整独立的情节和立意，剧情夸张但又紧扣现实，冲突剧烈却又逻辑严密，每篇漫画后都有升华主题的点评文字，透过故事表面探讨深刻的职场和人生道理。《漫画职场槽逻辑2：K公司的那些事（上）》，节选改编了“槽逻辑”公众号近30篇漫画，分为“工作逻辑”“职场江湖”两个篇章。相较第一部，第二部将视角由个人层面向群体层面延伸，将站位由职员层面向公司层面拓展，力求从全局视角分析职场逻辑，理解职场规则，了解职场生态。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。
版权所有，侵权必究。举报：010-62782989，beiqinquan@tup.tsinghua.edu.cn。

图书在版编目(CIP)数据

漫画职场槽逻辑 2 : K 公司的那些事 . 上 / 槽多多著 . —北京：清华大学出版社，2023.10
（新时代 • 职场新技能）
ISBN 978-7-302-64727-0

Ⅰ . ①漫…　Ⅱ . ①槽…　Ⅲ . ①人际关系学　Ⅳ . ① C912.11

中国国家版本馆 CIP 数据核字 (2023) 第 190497 号

责任编辑：刘　洋
装帧设计：方加青
责任校对：王凤芝
责任印制：丛怀宇

出版发行：清华大学出版社
网　　址：http://www.tup.com.cn，http://www.wqbook.com
地　　址：北京清华大学学研大厦 A 座　　**邮　　编：**100084
社 总 机：010-83470000　　**邮　　购：**010-62786544
投稿与读者服务：010-62776969，c-service@tup.tsinghua.edu.cn
质 量 反 馈：010-62772015，zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn
印 装 者：大厂回族自治县彩虹印刷有限公司
经　　销：全国新华书店
开　　本：200mm×138mm　　**印　　张：**11.875
版　　次：2023 年 12 月第 1 版　　**印　　次：**2023 年 12 月第 1 次印刷
定　　价：78.00 元

产品编号：101302-01

前言

当今职场，普通员工总被要求“提高站位”，管理者也常被建议“换位思考”。这两种要求本为同一个目的，但面对具体工作时，却往往“各执一词”——管理者和被管理者之间、同事之间明明有共同的目标，却难以统一立场，无法高效合作，甚至“对抗”加剧，互相“甩锅”，互相指责，走向分裂，妨碍了健康的职场生态。究其根本，是职场中的个体缺乏整体观，囿于自身层面而“各念各的经”。《漫画职场槽逻辑 2：K 公司的那些事（上）》针对这一现状，用生动鲜活的职场故事，尝试提供一个“高维视角”，让职场人互照镜子，通过了解对方来认清自己，通过解剖逻辑来看懂关系，进而增进理解，达成和解。

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 4校 文前上.indd 1 2023/10/17 18:02:44

第二本实体书的出版，离不开广大读者对“槽逻辑”的持续支持，离不开清华大学出版社的鼓励和付出，也离不开各界人士的批评和指正，在此对所有帮助过我、支持过我、批评过我的人，表示由衷的感谢！

由于作者本人阅历有限、水平不足，故漫画和文字表达可能不可避免地存在偏颇，还望各位读者能批评指正，多多包涵。

槽多多

2023 年 4 月

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 4校 文前上.indd 2 2023/10/17 18:02:44

目录

一、工作逻辑：

缓解关系，是解决问题的前提

1 经常性地“考验下属”，究竟能考验出什么？ …… 2
2 一交代工作就先谈困难，是态度不端正？ …… 16
3 “超级干将”，对单位来说真是好事吗？ …… 29
4 搞清楚问题来路，比作出回答更重要 …… 42
5 执行规定，不能只踩刹车，不踩油门 …… 55
6 规则频频被突破，只因为员工不够自觉？ …… 69
7 量化成绩，就一定能反映真实水平？ …… 82
8 层层都搞“创新”，真有必要吗？ …… 93
9 明明满员，却都在反映缺人，到底是哪儿出问题了？… 106
10 现在的年轻人，为什么都不愿写材料？ …… 118
11 面对问题，“消灭”是唯一的办法吗？ …… 131
12 不提升“维度”，问题只会越解决越复杂 …… 144
13 所谓的职场“老油条”，到底经历了什么？ …… 153
14 梦想并不荒谬，遗憾的是不再坚持梦想 …… 167

二、职场江湖：

任何过来人的经验，都代替不了亲身经历

1 总想利用别人，才总会被人利用 …… 182
2 干得越多，为何得到的评价反倒越低？ …… 193
3 什么原因造成了“躺不平”又“卷不动”？ …… 205
4 两边干活，两头受气，怎么破？ …… 218
5 工作干得好坏，看的不是气势，而是效果 …… 231
6 对小人避之不及？不如让小人对我敬而远之 …… 245
7 踏实工作，从来都是成功率最高的策略 …… 258
8 总是解决不了问题？也许自己才是那个问题 …… 270
9 觉得自己是个老实人？那就坚持老实到底吧 …… 284
10 付出才有回报不假，关键是你付出了什么 …… 296
11 明知等来的只有“贬值”，为何还要去等？ …… 309
12 高估了环境？也许你只是高估了自己 …… 321
13 老觉得能看透别人？其实恰恰看不透自己 …… 334
14 唯一的自由，就是自己把自己管好 …… 346
15 过来人的经验，听着全是共鸣，一用压根不行 … 360

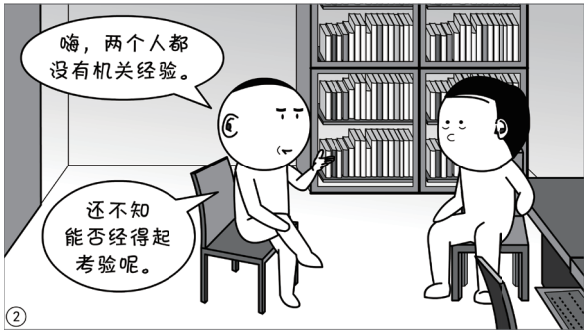
漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 4校 文前上.indd 4 2023/10/17 18:02:45

一、工作逻辑：

缓解关系，是解决问题的前提

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 1 2023/10/14 16:49:35

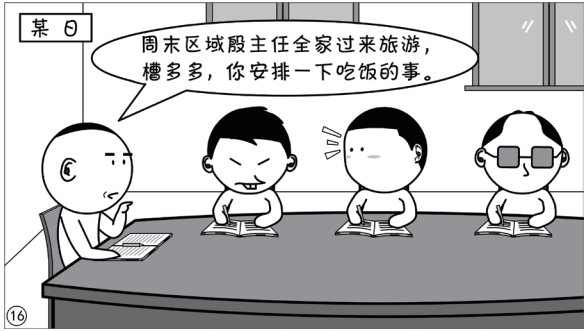
1 / 经常性地『考验下属』，究竟能考验出什么？



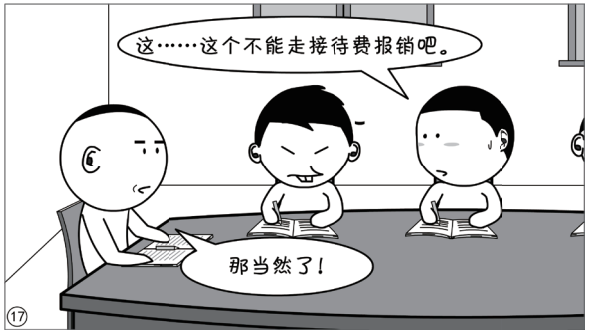
漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 2 2023/10/14 16:49:38

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 3
2023/10/14 16:49:40

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 4 2023/10/14 16:49:42



漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 5 2023/10/14 16:49:44



漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 6 2023/10/14 16:49:47

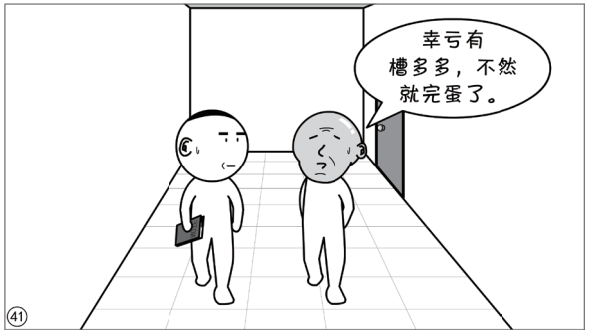
漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 7 2023/10/14 16:49:49

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 8 2023/10/14 16:49:51

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 9 2023/10/14 16:49:53

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 10 2023/10/14 16:49:55

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 11 2023/10/14 16:49:57



漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 12 2023/10/14 16:49:59

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 13 2023/10/14 16:50:02

多说两句：

有些上司，爱拿一些刻意制造的考题“考验”下属。

而“精明”的下属也懂其意思，投其所好地表现一番，也就顺利通过了“考验”。

看似皆大欢喜，其实埋下了隐患。

且不说那些考题是否“科学”，但凡能尽数通过那些无聊考验的人，必然是察言观色方面的专家。

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 14 2023/10/14 16:50:03

你也许没能摸清他的秉性，但他却借机把你这个“命题人”研究得透透的。

层层“考验”下来，脱颖而出的不是工作能力强、志虑忠纯者，而是工于心计、见风使舵之徒。

而且，不到关键的时候，你是看不透他们的，

等到了关键的时候再看透，也就晚了。

所以，还是要把精力放在工作上，考察员工的业务能力，这才是最客观、最有效的识人之道。

搞一些莫名其妙的“厚黑”文化，不光干扰了自己的判断，给功利分子以可乘之机，还会打击实干家，造成“逆向淘汰”。

努力让职场氛围简单些，既是出于公心，也是自我保护。

漫画职场槽逻辑2：槽多多在K公司 3校 正文上.indd 15 2023/10/14 16:50:03